

## ARRIZABALAGA BEGOÑA

**Apellidos:** Arrizabalaga Aguirreazaldegui  
**Nombre:** Begoña  
**Fecha de Nacimiento:** 02 Agosto 1952  
**Nacionalidad:** Española

### EDUCACIÓN:

#### Institución / Diplomas obtenidos

- Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Bilbao.  
1970 – 1975. Licenciatura en Ciencias Económicas y Empresariales.
- Universidad de Southampton. Reino Unido.  
1976 – 1977 Curso de especialización en Economía Cuantitativa y Econometría

### IDIOMAS: (de 1 a 5, siendo 5 excelente)

Idioma	Lectura	Conversación	Escrito
Español	5	5	5
Inglés	5	3	3
Francés	4	3	2

### OTRAS HABILIDADES:

- Informática: Buen conocimiento a nivel de usuario.
- Buena capacidad de búsqueda y procesamiento de información en documentación impresa, bases de datos e Internet.

### POSICIÓN ACTUAL:

- Socia directora de CMA Consultores Asociados. Desde 2002.

### CALIFICACIONES CLAVE:

- Diseño, implementación y evaluación de programas y proyectos de desarrollo empresarial.
- Planificación estratégica y operativa para el desarrollo local y regional.
- Planificación e implementación de políticas públicas para la mejora de la competitividad empresarial.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

<b>Fecha</b>	<b>Localización</b>	<b>Empresa Contratante</b>	<b>Posición</b>
<b>2005-07</b>	<b>Uruguay</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Directora de Proyecto</b>
<b><i>Unión Europea. Proyecto Asistencia Técnica Internacional al Proyecto PRODENOR</i></b> Proyecto de desarrollo local en ámbito rural con los objetivos de : a) fortalecimiento institucional de las Intendencias de Cerro Largo, Salto y Artigas en el diseño e implementación de políticas públicas de desarrollo local; b) asistencia técnica para el fortalecimiento de las capacidades de gestión de las políticas públicas, tanto desde la perspectiva de la gestión departamental como del desarrollo territorial (con énfasis en el desarrollo rural) y c) mejora de la empleabilidad de los jóvenes y mujeres, colectivo meta de las políticas a desarrollar.			
<b>2004-06</b>	<b>A. Latina</b>	<b>BIDASOA ACTIVA</b>	<b>Directora de Proyecto</b>
<b><i>Proyectos EAL-NET y OBSERVA – NET en el marco del Programa URBAL</i></b> Evaluación del Programa EAL-NET dirigido al apoyo a las municipalidades de diversos ayuntamientos de América Latina en la formulación de políticas activas para la inserción laboral de la mujer. Evaluación del Programa OBSERVA – NET dirigido al diseño y construcción de observatorios socio-económicos en varios ayuntamientos de Argentina, Chile, Brasil y Portugal.			
<b>2005</b>	<b>A. Latina</b>	<b>SECIB</b>	<b>Directora de Proyecto</b>
<b><i>Programa CIBERAMÉRICA</i></b> Evaluación del Programa Cumbre <a href="http://www.Ciberamerica.org">www.Ciberamerica.org</a>			
<b>2005</b>	<b>España</b>	<b>CAJA AHORROS MEDITERRANEA</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>Formación Gestión del Ciclo de Proyecto</i></b> Formación a Entidades No lucrativas de Valencia, Alicante y Murcia en la metodología de la planificación por objetivos con énfasis en el enfoque de Marco Lógico.			
<b>2004</b>	<b>Uruguay</b>	<b>COPCA</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>Proyecto COMISEC</i></b> Elaboración y Exposición documento de Competitividad y Territorio en Uruguay: factores críticos.			
<b>2004-05</b>	<b>España</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Jefa de Proyecto</b>
<b><i>Ayuntamiento de Terrassa</i></b> Elaboración de Metodología de acompañamiento a emprendedores durante la fase que va desde la puesta en marcha del negocio a la consolidación empresarial.			
<b>2003-05</b>	<b>España</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>MIDIT (Mancomunidad de Territorios de Vandellòs i L'Hospitalet de l'Infant, Tivissa y Pratdip</i></b> Diseño, Formulación y Asistencia Técnica en la implementación del Plan de Desarrollo del Territorio en el Horizonte 2015			
<b>2004</b>	<b>España</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Jefa de Proyecto</b>
<b><i>Ayuntamiento de Figueres</i></b> Asistencia técnica para la formulación de la política de apoyo al desarrollo empresarial de los sectores agro-industrial y de prestación de servicios a empresas			

<b>2003</b>	<b>Uruguay</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Directora de Equipo</b>
<b><i>CÁMARA DE INDUSTRIAS DEL SOFTWARE DE URUGUAY</i></b>			
Cámara de Industrias de Software Uruguaya. Identificación de empresas y organización de un Encuentro Empresarial para empresas uruguayas de software y sus homólogas españolas			
<b>2003</b>	<b>Bolivia</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>BID – Ayuntamiento de La Paz</i></b>			
Tercerización, concesión o constitución de empresas municipales autónomas para la administración de servicios públicos municipales.			
<b>2003</b>	<b>España</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>Generalitat de Catalunya</i></b>			
Guía de Externalización de Servicios Públicos dirigida al establecimiento de criterios generales y específicos a tomar en cuenta en los procesos de toma de decisión para la externalización de un Servicio Público, su posterior gestión por el sector privado o el sector no lucrativo y el control y la evaluación de los servicios públicos			
<b>2002</b>	<b>El Salvador</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>BID - FOMIN</i></b>			
Evaluación del Programa EMPRETEC en El Salvado			
<b>2001-02</b>	<b>Uruguay</b>	<b>CMA Consultores Asociados, S.L.</b>	<b>Jefa Proyecto</b>
<b><i>BID</i></b>			
Formulación del Programa de “Promoción del Desarrollo Económico Local en los Departamentos de Uruguay, desarrollado en el marco del Programa de Desarrollo y Gestión Municipal (UR-0131).			
<b>2000-01</b>	<b>España</b>	<b>GPI Consultores, S.L.</b>	<b>Directora Adjunta</b>
<b><i>Agencia Española de Cooperación Internacional</i></b>			
Asistencia Técnica Especializada al Programa de Microfinanzas.			
<b>2000-01</b>	<b>España</b>	<b>GPI Consultores, S.L.:</b>	<b>Jefa de Proyecto</b>
<b><i>Ayuntamiento de Tres Cantos</i></b>			
Dirección del proyecto de formulación e implementación del Programa IMPULSA, dirigido a la mejora de la capacidad de creación de empleo de base tecnológica a través de la colaboración entre la Universidad, las empresas y el Ayuntamiento.			
<b>1999 -95</b>	<b>España</b>	<b>GPI Consultores, S.L.:</b>	<b>Jefa de Proyecto</b>
<b><i>Ministerio de Industria y Energía, Dirección General de Minas</i></b>			
Asistencia Técnica al Programa de Diversificación Económica de las Regiones Mineras para el afloramiento de iniciativas empresariales de creación de empleo alternativo al carbón.			
<b>1999</b>	<b>El Salvador</b>	<b>GPI Consultores, S.L.:</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>Comisión de la Unión Europea, DG I</i></b>			
Evaluación Proyecto Fortalecimiento de las Exportaciones a la UE. Fase II (SLV/B7-311/97/0337)			
<b>1999</b>	<b>España</b>	<b>GPI Consultores, S.L.:</b>	<b>Consultora</b>
<b><i>Ministerio de Economía y Hacienda, Dirección General de PYME</i></b>			

Evaluación de las Políticas PYME aplicadas en España en el período 1995-1999 e identificación de mejores prácticas

---

**1999-98** España **GPI Consultores, S.L.:** **Jefa de Proyecto**  
*Comisión de la Unión Europea, DG I*  
Evaluación Intermedia del Programa AL-INVEST

---

**1996** España **GPI Consultores, S.L.:** **Jefa de Proyecto**  
*Comisión de la Unión Europea, DG I*  
Evaluación Final de la Cooperación Global de la Unión Europea con Chile en el período (1975-1995)

---

**1994-92** A. Latina **IMADE** **Consultora**  
*Instituto Madrileño de Desarrollo, IMADE*  
Asistencia técnica al IMADE para la puesta en marcha e implementación de programas de apoyo a la internacionalización de la PYME madrileña con sus homólogas latinoamericanas

---

**1993-90** PVD **IPADE** **Consultora**  
*Consortio: CIDOB – CIDEAL – HEGOA - IPADE*  
Asistencia técnica a la AECI para el seguimiento y evaluación de proyectos cofinanciados a las ONGDs españolas en el exterior

---

**1989-88** España **SODIPRO** **Gerente**  
*SODIPRO*  
Empresa especializada en el asesoramiento a empresas y cooperación interempresarial

---

**1988-87** España **AECI** **Técnico**  
*Agencia Española de Cooperación Internacional*  
Responsable de Proyectos de PYME y Economía Social

---

**1987-85** Costa Rica **Ministerio de Trabajo de España** **Consultora**  
*Dirección de Relaciones Internacionales de Cooperativas y Economía Social*  
Asistencia Técnica al Mº de Planificación de Costa Rica en su programa de desarrollo de cooperativas

---

**1985-79** España **Ministerio de Trabajo de España** **Consultora**  
*Caja Laboral Popular*  
Elaboración de estudios de coyuntura económica, sectoriales y macroeconómicos

---

#### **OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE**

##### **Publicaciones recientes:**

- Tercerización, Concesión o Constitución de Empresas Municipales Autónomas para la Administración de los Servicios Públicos Municipales. Gobierno Municipal de La Paz, 2004
- Guía de Externalización de Servicios Públicos. Generalitat de Catalunya. Barcelona. 2003. (En proceso de publicación).